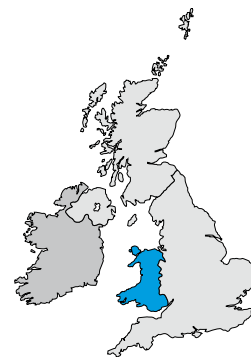


Anthony Barrett – David Rees

Közbeszerzés – milyen kihívásokat kell leküzdenie egy kis országnak?



ÖSSZEFOGLALÓ: A kis országok állami szervezetei számos jelentős előnyt élveznek. Kis méretük folytán alaposan ismerik a helyi igényeket, és gyakran pontos ismeretekkel rendelkeznek arról, milyen tapasztalati tudás és készségek állnak rendelkezésre a helyi munkaerőpiacokon. Ezeket az előnyöket azonban gyakran ellensúlyozzák, sőt egészen elnyomhatják a méretgazdaságosság vagy a beszerzési szakértelem hiányából és a beszállítókkal való összejátszás fokozottabb kockázatából fakadó kihívások. A jelen cikkben a walesi közbeszerzés helyzetével foglalkozunk és azt vizsgáljuk, hogyan igyekszik a walesi kormány megbirkózni a közbeszerzésből eredő kihívásokkal egy kis országban a közbeszerzési gyakorlat és kapacitások fejlesztése és javítása révén. A cikk konklúziójaként megmutatjuk, hogy a Walesi Számvevőszék elnöke – ellenőrzési jogköre gyakorlásával – miként járul hozzá a walesi közbeszerzéssel kapcsolatos kihívások leküzdéséhez.

KULCSSZAVAK: beszerzés, közszolgáltatások, tanácsadók, beszerzési szakértelem, könyvvizsgálat, ár-érték arány

JEL-KÓDOK: G38, H57, M42

Wales kis ország, lélekszáma épp hogy meghaladja a 3 millió főt. Bár része az Egyesült Királyságnak, saját parlamentje (a Walesi Nemzetgyűlés) és saját kormánya van. A walesi kormány a ráruházott ügyek széles köréért felel mind szabályozási szinten, mind pedig a szolgáltatás nyújtásának a megszervezése terén. Idetartozik többek között az egészségügy, lakásügy, oktatás, tervezés, közlekedés, gazdasági fejlődés és a helyi kormányzás.

A walesi kormány állami szervezetek széles körén keresztül nyújt közszolgáltatásokat, beleértve a tanácsokat, a helyi egészségügyi testületeket (*local health boards*), lakásszövetkezeteket, rendészeti és tűzoltó hatóságokat és nemzeti parkokat. Wales több mint 800 állami szervvel rendelkezik, amelyek bizonyos szolgál-

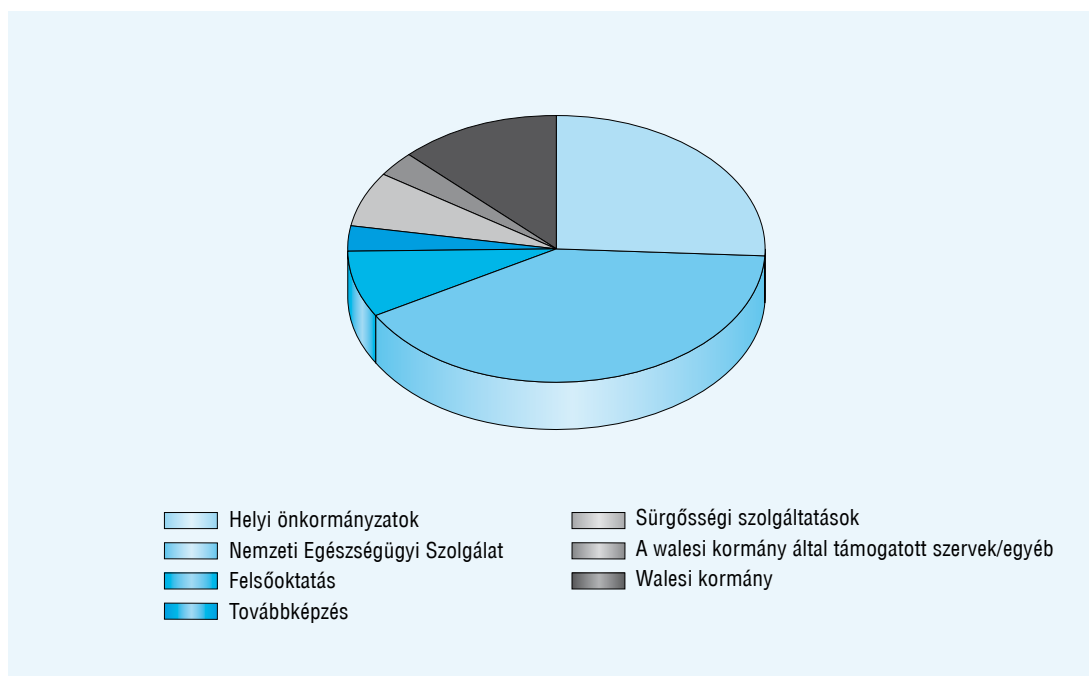
tásokat közvetlenül, másokat pedig magán-, illetve karitatív szervezetekkel kötött szerződéseken keresztül nyújtanak. (Lásd 1. ábra) Walesben a közkiadások teljes összege mintegy 27 milliárd fontra rúg évente, amelyből éves szinten mintegy 5,5 milliárd fontot áruk és szolgáltatások vásárlására fordítanak. A beszerzések zöme helyi önkormányzati szinten és a Nemzeti Egészségügyi Szolgálatnál történik.

Az állami kiadások összege Walesben sokkal magasabb, mint az Egyesült Királyság egyéb részein. A közszolgáltatásokra fordított összeg rendkívül jelentős összetevőjét alkotja a walesi gazdaságnak, a walesi bruttó hazai termék (GDP) mintegy 50 százalékát teszi ki.

A walesi állami szervek jelentős előnyöket élveznek az áruk és szolgáltatások beszerzése terén. Kis méretük folytán alaposan ismerik a helyi igényeket, és pontos ismeretekkel

Levelezési e-cím: anthony.barrett@audit.wales

A WALESI ÁLLAMI SZEKTOR BESZERZÉSRE FORDÍTOTT KIADÁSAI SZEKTOROK SZERINT



Forrás: Walesi Önkormányzatok Szövetsége

rendelkeznek arról, milyen tapasztalati tudás és készségek állnak rendelkezésre a helyi munkaerőpiacokon. A beszerzés lokalizált jellege azonban inkább kockázatokat és kihívásokat jelent a walesi államháztartásnak. Ezek közé tartoznak a következők.

MÉRETGAZDASÁGOSSÁG Az egyes walesi állami szervek által engedélyezett szerződések között sok a kis mennyiségre szóló, alacsony összegű szerződés. Ezek a megbízások gyakran nem vonzóak a közepes vagy nagy magánvállalati beszállítók számára. Általában elég alacsony szintű az ilyen szerződésekért folyó verseny, és az ajánlatok gyakran jelentősen magasabbak a piaci átlagnál. Emiatt az egyes walesi állami szervek gyakran nem tudnak kedvező ár-érték arányt elérni a piacon, kivéve amennyiben más állami szervekkel közösen végzik a beszerzést.

BESZERZÉSI TAPASZTALAT ÉS SZAKÉRTÉLEM HIÁNYA Sok walesi állami szerv viszonylag kicsi, azonban árú és szolgáltatások széles skálájá-

nak a beszerzéséért felel. Bizonyos beszerzések (például az egészségügy, szociális ellátás, hulladékgazdálkodás körében) speciális szakértelmet igényelnek. A kisebb állami szervek nem alkalmazhatnak beszerzési szakértőt minden egyes szolgáltatásra, amelynek a beszerzéséért felelősek. Bizonyos esetekben egyáltalán nem alkalmaznak beszerzési szakértőt. Komplex beszerzések esetében sok állami szervnek gondot okoz beszerzési igényeinek meghatározása, a pályázatok kiértékelése és a szerződések kezelése.

Egy, a walesi kormány megbízásából 2012-ben végzett felmérés megállapította, hogy jelentős az eltérés a különböző típusú állami szervek között a beszerzési szakértők rendelkezésre állását tekintve. A Nemzeti Egészségügyi Szolgálatnál egy fő beszerzési szakértőt alkalmaztak minden 4,5 millió fontos beszerzési ráfordításra, míg a walesi kormány esetében minden 21,4 millió fontos beszerzési kiadásra

esett egy beszerzési szakértő. A felmérés megállapította, hogy a walesi állami szerveknél minden 10 millió fontos beszerzési költségre minimum egy fő beszerzési szakértőt kellene alkalmazni.¹ (Lásd 2. ábra)

A nagy magánvállalati pályázók rendelkezésre álló beszerzési szakértelem azt jelenti, hogy ezek a szervezetek gyakran eleve előnyben vannak az állami szektorral folytatott tárgyalásaik során.

tanácsadási szolgáltatások mintegy 180 millió fontba kerülnek a walesi állami szektornak évente. A tanácsadási szolgáltatás minősége azonban változó. Az állami szerv nem mindig tudja felmérni, hogy a tanácsadó rendelkezik-e a projekt sikeres lebonyolításához szükséges tudással és szakértelemmel. Sok példát lehetne hozni arra, amikor ügyetlenül kezelik a tanácsadói szerződéseket, ami a költség- és időkeretek túllépéséhez vezet.

TANÁCSADÓKTÓL VALÓ FÜGGÉS

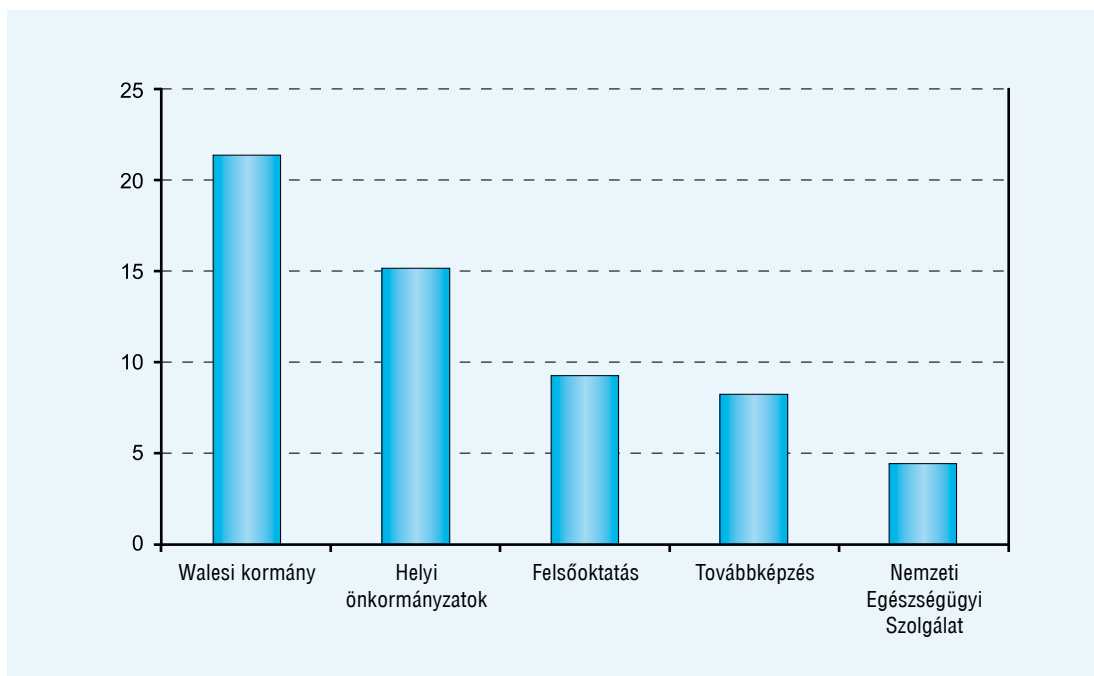
A beszerzési szakértők hiánya miatt sok walesi állami szerv jelentős mértékben függ a külső tanácsadóktól, akik beszerzési folyamataikat irányítják, a projekttervezési szakasztól kezdve a szerződéskezelési rendszer felállításáig. A ta-

A KORRUPCIÓ ÉS ÖSSZEJÁTSZÁS KOCKÁZATA

Számos walesi állami szervnél nagyon kicsi a kapcsolódó közösségek mérete, és sok megbízást helyi beszállítók kapnak. Bár ez hasznára lehet a helyi gazdaságnak és munkaerőpiacnak,

2. ábra

AZ ÁLLAMI SZERVEKNÉL ALKALMAZOTT EGY FŐ BESZERZÉSI SZAKÉRTŐRE ESŐ ÁTLAGOS KÖZBESZERZÉSI KIADÁS 2012-BEN (MILLIÓ FONT)



Forrás: John F. McClelland, CBE: Maximising the Impact of Welsh Procurement Policy (A walesi közbeszerzési politika hatásának maximalizálása), 2012. augusztus

ugyanakkor fokozott a korrupció és az összejátszás kockázata. Sok köztisztviselő kapcsolódik társadalmilag, sőt pénzügyileg helyi beszállítókhöz, beleértve a beszerzéssel foglalkozó köztisztviselőket is. Komoly a kockázat, hogy a helyi beszállítók ezt kihasználva felverik az árakat. Az állami szerződés tervezésében és engedélyezésében támogatást nyújtó helyi tanácsadó pedig esetleg korábban annak a beszállítónak dolgozott, akinek az ajánlatát el kell bírálnia. 2013 júniusában az Egyesült Királyság Nemzeti Csalás Elleni Hatósága közreadta becslését, mibe kerül a csalás kockázata az országnak. Becslésük szerint az Egyesült Királyság állami szektorával szemben évente mintegy 2,3 milliárd font értékben követnek el beszerzési csalást – ez a legmagasabb érték-kategóriájú csalás mind a központi, mind pedig a helyi közigazgatásban.² (Lásd 3. ábra)

A legtöbb európai országhoz hasonlóan

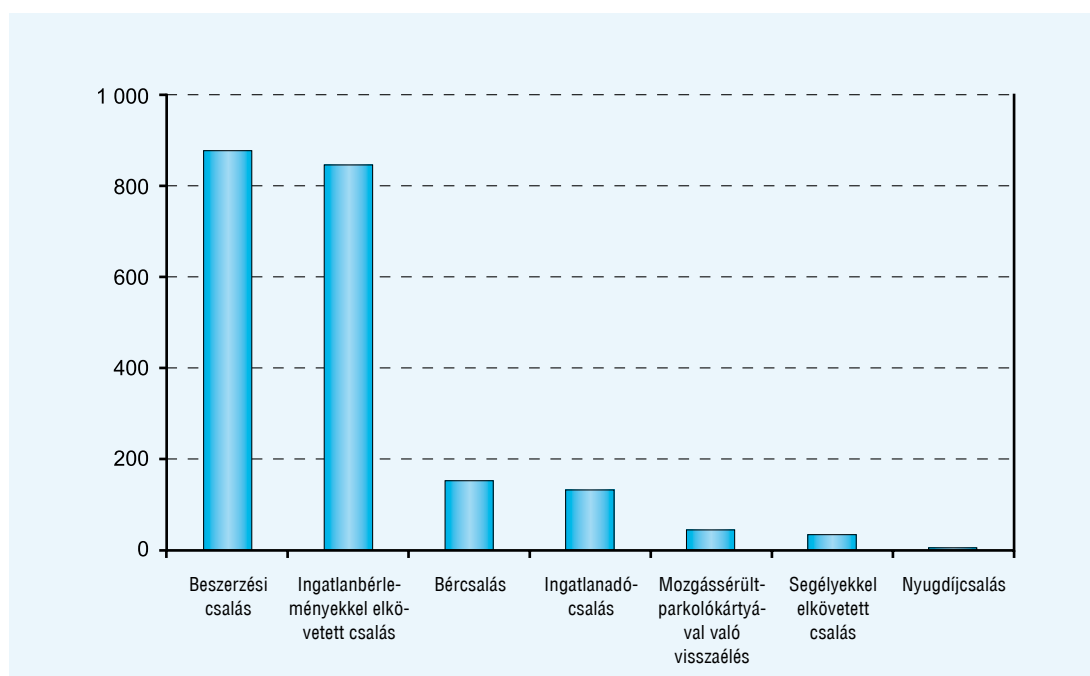
Wales is nagy nyomásnak van kitéve a hatékonyság javítása és a közszolgáltatások költségének a csökkentése terén. Sok állami szerv igyekszik kiszervezni a szolgáltatásait annak reményében, hogy a magáncégek versenyét kihasználva jobb ár-érték arányt érjen el. Ennek eredményképpen nő az általuk beszerzett áruk és szolgáltatások értéke. Azonban valószínűleg csak akkor sikerül jobb ár-érték arányt elérniük, ha megoldást találnak az általunk bemutatott kihívásokra és kockázatokra.

A WALESI KORMÁNY VÁLASZA

A walesi kormány felismerte egy nemzeti közbeszerzési keretrendszer kialakításának a szükségességét, az állami szervek előtt álló kihívások megoldása érdekében. Már több éve dolgozik ennek a célnak az eléréséért.

3. ábra

A CSALÁSOK BECSÜLT ÉVES KÖLTSÉGE A HELYI KÖZIGAZGATÁSBAN A CSALÁSOK TÍPUSA SZERINT (MILLIÓ FONT)



Forrás: Nemzeti Csalás Elleni Hatóság, 2013

2002-ben létrehozták a „Value Wales” intézményt, mint a walesi kormány közbeszerzésre szakosodott intézményét, a következő céllal:

- megtakarítások növelése az együttműködésen keresztül;
- a folyamatok hatékonyságának a javítása, különösen technológiák alkalmazásával;
- gazdaságélénkítés a kisebb vállalkozások és több helyi beszállító alkalmazásával, törekvés a pénzeknek a helyi közösségekbe való visszaforgatására; valamint
- a közbeszerzés működőképességének a kialakítása.

A Value Wales szervesen illeszkedik a walesi kormány abbéli törekvéseibe, hogy javítsa a közbeszerzést és jobb ár-érték arányt érjen el. Felelős a szabályozás kialakításáért, az alkalmazott gyakorlat figyelemmel kíséréseért, támogatást és tanácsadást nyújt a szakembereknek, részt vesz a beszerzési szakma fejlesztésében és ügyel az uniós szabályozásnak való megfelelésre. A Value Wales útmutatást, valamint számos szolgáltatást nyújt, többek között a „Közbeszerzés útvonaltervezőt” (<http://prp.gov.wales>). A tervező alkalmazása egyértelmű útmutatást ad az áruk és szolgáltatások beszerzéséhez, valamint országos szinten elektronikus szolgáltatásokat biztosít mind a vásárlók, mind az eladók részére.

2010-ben a Value Wales 5,7 millió font forrást kapott az Európai Szociális Alap Konvergencia Programjától, amellyel a kormány 11 millió fontos, a közszolgáltatások beszerzéseinek a javítását célzó öt éves projektjét támogatták. A „Közbeszerzés átalakítása hazai tehetség bevonásával” elnevezésű projekt általános célja a beszerzési készségek és kapacitás növelése a walesi közszolgáltatásokban. A projekt célkitűzései:

- új tehetség toborzása a beszerzési szektor számára Walesben;
- képzett és tapasztalt köztisztviselő-gárda létrehozása részben újonnan végzetekből, részben meglévő munkatársakból, akik a jövő beszerzési vezetői lesznek;

- képzési és mentorálási program biztosítása beszerzés témában, amely egyesítené a vezetői és menedzsment valamint a beszerzésspecifikus tréninget, valamint
- egy sor kinevezés biztosítása különböző közszolgáltatásokban az újonnan felvettek részére, hogy gyakorlatot szerezzenek a közbeszerzés-specifikus projektek lebonyolításában, illetve ilyen feladatok ellátásában.

2015 novemberében a walesi kormány közreadta a projekt részletes értékelését, amelyben megállapították, hogy a projekt célkitűzéseit nagy részben elérték.³

2006-ban a walesi kormány információs és közbeszerzési portált (www.sell2wales.gov.wales) nyitott az állami szektorhoz tartozó szervek részére. A portál a rendelkezésre álló állami megbízásokat hirdeti, valamint elérést biztosít a beszállítók számára szerződésalkötési lehetőségekhez. A walesi kormány elvárása szerint minden állami szervnek valamennyi, 25 ezer font feletti szerződését a sell2wales felületen kell meghirdetnie, illetve itt kell közzétenniük jövőbeni megbízási programjaikat is. A kezdeményezés célja a piaci verseny ösztönzése, valamint a közbeszerzés ár-érték arányának a javítása. Egyúttal csökkenti a beszállítókkal való összejátszás kockázatát is a helyi piacokon.

2012 februárjában a walesi kormány külső vizsgálatra adott megbízást, amelynek célja annak vizsgálata volt, miképpen lehetne erősíteni a közbeszerzési politika hatását. A vizsgálat részletes bírálatot adott a walesi állami szervek közbeszerzési stratégiájáról és a közbeszerzések lebonyolításáról és 28 ajánlást fogalmazott meg a tökéletesítés érdekében.⁴

2012 decemberében a walesi kormány a tanulmányra adott válaszként közzétette a „Walesi közbeszerzési politikai nyilatkozatot”⁵, amelyben megfogalmazta azzal kapcsolatos elvárásait, hogyan kellene bonyolítani a közbeszerzéseket a walesi állami szektoron belül. A dokumentum kilenc alapvető fogalmazott meg a közbeszerzési politika számára, valamint

hogy mit kell tennie a walesi kormánynak és a walesi állami szervezeteknek az ezen alapelveknek való megfelelés érdekében.

A walesi közbeszerzési politika alapelvei

- ◆ A közbeszerzést mint stratégiai vállalati funkciót kell elismerni és kezelni.
- ◆ Biztosítani kell a közbeszerzés megfelelő szakmai erőforrásait.
- ◆ A közbeszerzés ár-érték arányának értékelése során mérlegelni kell a gazdasági, társadalmi és környezeti hatását.
- ◆ A „közösség számára nyújtott előny” (*community benefits*) politikán keresztül biztosított hozzáadott értéket fontos szempontként kell kezelni a közbeszerzés során.
- ◆ A közbeszerzést nyílt, mindenki számára hozzáférhető versenyben kell lebonyolítani.
- ◆ A közbeszerzési folyamatoknak nyitottnak és átláthatónak kell lenniük, valamint egységes megközelítésen és közismert rendszerek használatán kell alapulniuk, amelyek kellően egyszerűsítik a folyamat komplexitását.
- ◆ Azokat a területeket, ahol közös kiadások adódnak, kollektív módon, egységes módszerek és specifikációk alkalmazásával kell megközelíteni a duplikálódás csökkentése, a legjobb piaci árak elérése, a legjobb gyakorlatok beépítése, valamint az erőforrások és szakértelem megosztása érdekében.
- ◆ A beszállítókkal javítani kell a párbeszédet a legjobb piaci feltételek elérése, a beszállítók tájékoztatása és oktatása, valamint a legjobb ár-érték arány elérése érdekében.
- ◆ A közbeszerzés teljesítményét és végeredményét ellenőrizni kell a folyamatos fejlődés támogatása érdekében, valamint a jó és rossz gyakorlatok példáit nyíltan meg kell osztani egymással.

A walesi kormány jelenleg is folytatja a Walesi közbeszerzési politikai nyilatkozatban foglalt intézkedések végrehajtását. Az intézkedések közül néhány különösen említésre méltó.

Megszervezték a Nemzeti Közbeszerzési Szolgálatot (NPS), amely 2013 novemberében kezdte meg működését. Az NPS több mint egy milliárd font állami vásárlóerőt fog egybe, ami a walesi éves ráfordítások 20–30 százalékának felel meg a mindennapi és ismétlődő kiadások terén. Több mint 70 walesi állami szervezet vállalt kötelezettséget arra, hogy öt évig használja az NPS-t. A walesi kormány célkitűzése, hogy az NPS révén évente 25 millió fontot takarítson meg.

Szintén 2013-ban a walesi kormány az összes állami szervezet felölélő „Közbeszerzési állapotfelmérés” nevű programot indított el. Az állapotfelmérés során a közbeszerzés fejlődését mérik az egyes állami szervezetknél. A lefedett kérdések közé tartozik a vezetés és irányítás, a stratégia és célkitűzések, az együttműködés, a szerződések és beszállítók kezelése, a beszerzési folyamatok, valamint a rendszerek teljesítménymenedzsmentje és adottságai. A folyamat eredményeképpen egy ajánlásokat tartalmazó, egyeztetett jelentés készült. Az ajánlások alapján az állami szervezeteknek fejlesztési terveket kell megfogalmazniuk.

2014 szeptemberében a walesi kormány létrehozta a Walesi Közbeszerzési Tanácsot. Célja annak biztosítása, hogy az állami szervezetek a közbeszerzési politikában megfogalmazott legjobb gyakorlatokat kövessék. A tanácsot a walesi állami szektor legkülönbözőbb szerveinek – a walesi kormánynak, helyi önkormányzatoknak, az NHS-nek, a felsőoktatásnak, a továbbképzésnek, a rendészeti és tűzoltóhatóságoknak – a képviselői alkotják. Feladata az állami szervezetek ösztönzése a Walesi közbeszerzési politikai nyilatkozatban megfogalmazott közbeszerzési alapelvek foganatosítására. A tanács emellett a Value Wales munkáját is felügyeli.

2015 júniusában a walesi kormány kiadta a felülvizsgált és frissített Walesi közbeszerzési politikai nyilatkozatot. Az új nyilatkozat elfogadta a közbeszerzésnek az Egyesült Királyság kormánya Fenntartható Közbeszerzési Munkacsoportja által kidolgozott meghatározását⁶:

„az a folyamat, amelynek során a szervezet oly módon elégíti ki az áruk, szolgáltatások, munkák és közüzemi szolgáltatások iránti szükségleteit, hogy a beszerzés teljes életciklusára vonatkozóan megfelelő ár-érték arányt ér el abban az értelemben, hogy nemcsak az adott szervezet, hanem a társadalom és a gazdaság számára is előnyöket teremt, miközben minimalizálja a környezeti károkat”.

Bár a walesi kormány, mint decentralizált közigazgatási szerv, aktívan tevékenykedik a walesi közbeszerzés fejlesztése és javítása érdekében, nem állt módjában törvényileg szabályozni a közbeszerzést. Ez komoly akadályt jelentett a közbeszerzési gyakorlat szabályozása terén. 2015 júliusában az Egyesült Királyság kormánya felhatalmazta a walesi minisztereket arra, hogy törvényt alkossanak a közbeszerzés szabályozására Walesben.⁷ A walesi kormány jelenleg azon a törvénytervezeten dolgozik, amely támogatni fogja a Walesi közbeszerzési politikai nyilatkozatot. A legfőbb prioritás annak megvalósítása, hogy minden walesi állami szerv „közösség számára nyújtott előny” (*community benefits*) megközelítést alkalmazzon az egy millió font értéket meghaladó közbeszerzési szerződések esetében. Ez a megközelítés megkívánja, hogy a szerződő hatóság mérlegelje a szélesebb közösség számára a beszerzés révén nyújtott előnyöket is a pályázatok ár-érték arányának meghatározásakor.

A SZÁMVEVŐSZÉK ELNÖKÉNEK VÁLASZA

A Walesi Számvevőszék elnöke felelős a legtöbb walesi állami szerv könyvvizsgálatáért, így kulcsszerepet játszik annak biztosításában, hogy a közbeszerzéssel kapcsolatos kihívások és kockázatok kezelése eredményes legyen.

A walesi kormány könyvvizsgálójaként a számvevőszék elnökének a feladata többek között, a walesi kormány közbeszerzési politikája

végrehajtásának, valamint annak értékelése, hogy az ezzel kapcsolatos intézkedések elérik-e a céljukat, továbbá minderről beszámoló készítése. A számvevőszék elnöke jelenleg a walesi közbeszerzést ellenőrzi, azt vizsgálja, hogy a walesi kormány kezdeményezései javítják-e a tevékenység színvonalát, növelik-e a szakművészetet és a közbeszerzés ár-érték arányát. A számvevőszék elnöke várhatóan 2017-ben teszi közzé megállapításait.

Mint a walesi állami szervek könyvvizsgálója, a számvevőszék elnöke kiváló helyzetben van ahhoz, hogy meghatározza a közbeszerzési gyakorlatot érintő közös témákat és problémákat, és azokról beszámoljon. Amennyiben a számvevőszék elnöke meghatároz valamely közös témát, arról országos jelentést tehet közzé, amelyben rávilágít a problémára és ajánlásokat fogalmaz meg a probléma kezelésére. Az ajánlások lehetnek országos és helyi szintűek. 2013-ban a számvevőszék elnöke közzétette a vezetői tanácsadók alkalmazására és irányítására vonatkozó ellenőrzés kapcsán megfogalmazott megállapításait. A helyi ellenőrzési tevékenység során felismerték, hogy ez gyakran rosszul kezelt terület. A számvevőszék elnöke által készített országos jelentés a következő megállapításokkal végződik:

- a walesi állami szektornak lehetősége van mintegy 23 millió fontnyi megtakarítást elérni évente, amennyiben jobb közbeszerzési gyakorlatot alakít ki a vezetői tanácsadók kinevezése terén;
- kevés állami szerv rendelkezik a tanácsadók alkalmazására és irányítására megbízható stratégiával;
- nem megfelelő szintű az együttműködés az állami szervek között a tanácsadási szolgáltatások igénybevétele és kezelése terén;
- az állami szervek nem követik a jó gyakorlatot a tanácsadási szolgáltatások igénybevétele és kezelése terén;
- a tanácsadási szolgáltatási projekteket támogató nyilvántartások általában gyenge minőségűek;

- nem állnak rendelkezésre megbízható rendszerek a tanácsadók szükségességének felmérésére és az igények meghatározására;
- a szerződéskezelés a tanácsadási projektek nyújtása során nem megfelelő sok állami szerv esetében; valamint
- az állami szervek nem értékelik rutinszerűen a tanácsadók igénybevételének az előnyeit és nem vesznek tudomást az abból levonható tanulságokról.⁸

A számvevőszék elnökének emellett jogszabályban meghatározott feladata a walesi helyi önkormányzatok és egészségügyi szolgáltatók pénzügyi kimutatásainak az ellenőrzése. Meg kell győződnie róla, hogy az ellenőrzött szervek megfelelő megoldásokkal rendelkeznek-e a felhasznált erőforrások gazdaságosságának, hatékonyságának és eredményességének a biztosítására. A számvevőszék elnöke nevében eljáró könyvvizsgálók ellenőrzik, hogy az állami szervek által az áruk és szolgáltatások beszerzésére felállított rendszerek megbízhatók és eredményesek-e, és segítenek-e megakadályozni a csalást és a korrupciót. A beszerzési folyamatok ellenőrzése során gyakran fedeznek fel hiányosságokat és nem megfelelő gyakorlatokat. Ezeket a problémákat jelentik az ellenőrzött szervek, a vonatkozó ajánlásokkal együtt, amelyek lehetővé tehetik az ellenőrzött szerv számára, hogy a továbbiakban javítsa közbeszerzési gyakorlatát.

A számvevőszék elnöke fokozottan a tudatában van annak, hogy a közbeszerzési területen jelentős a korrupciós kockázat, bár ezek feltárása nem feladata. A nevében eljáró

könyvvizsgálók aktívan mérlegelik, hogy az ellenőrzött szervek megfelelő megoldásokkal rendelkeznek-e a közbeszerzési korrupció kockázatának csökkentésére. Ezen megoldások közé tartoznak a munkatársak külső érdekeltiségeinek, ajándékoknak és reprezentációnak a rögzítésére és kezelésére szolgáló rendszerek és folyamatok, valamint az egyetlen pályázat alapján odaítélt közbeszerzési szerződések vizsgálatára vonatkozó megoldások.

A számvevőszék elnöke emellett adategyeztetéssel feltárja az állami alkalmazottaknak és családtagjaiknak az árukat és szolgáltatásokat nyújtani kívánó szervezetekben esetlegesen fennálló eltitkolt érdekeltségeit. Ez az adategyeztetési gyakorlat is része a Nemzeti Csalás Elleni Kezdeményezésnek (NFI), amely során ellenőrzésre kerülnek az Egyesült Királyság érintett állami szerveinél, illetve más szerveknél tárolt adatok, a csalás és a korrupció megelőzése és feltárása érdekében. Walesben a számvevőszék elnöke irányítja az NFI-t.

A közbeszerzés továbbra is olyan terület marad, ahol az állami szervek kedvezőbb ár-érték arányt tudnának elérni. Az együttműködés és a folyamatok fokozott szakszerűsége növelni fogja annak a valószínűségét, hogy a közbeszerzés csökkentett árakon megfelelő szolgáltatási minőséget eredményezzen. A számvevőszék elnöke továbbra is vizsgálja a közbeszerzést helyi és országos tanulmányokon keresztül, valamint a könyvvizsgálók, politikusok és a nagyközönség által jelzett problémákra tett intézkedésekkel.

JEGYZETEK

¹ John F. McClelland, CBE: Maximising the Impact of Welsh Procurement Policy (A walesi közbeszerzési politika hatásának maximalizálása), 2012. augusztus

² Csalások számának éves mutatója – Nemzeti Csalás Elleni Hatóság, 2013. június

³ Walesi kormány: A „Közbeszerzés átalakítása hazai tehetség bevonásával” projekt végső értékelő jelentése, 2015. november

⁴ John F. McClelland, CBE: Maximising the Impact of Welsh Procurement Policy (A walesi közbeszer-

zési politika hatásának maximalizálása), 2012. augusztus

⁵ Walesi kormány: Maximising the Impact of Welsh Procurement Policy – Wales Procurement Policy Statement (A walesi közbeszerzési politika hatásának maximalizálása – Walesi közbeszerzési politikai nyilatkozat), 2012. december

⁶ Procuring the Future – Sustainable Procurement National Action Plan: Recommendations from the Sustainable Procurement Task Force (A jövő biztosí-

tása – Fenntartható közbeszerzés nemzeti akcióterv: a Fenntartható Közbeszerzési Munkacsoport ajánlásai), 2006

⁷ The European Communities (Designation) (No. 2) Order 2015 SI No 1530 [Az Európai Közösségekhez kapcsolódó (2. számú) (Meghatalmazás Határozat 2015 SI 1530]

⁸ Walesi Számvevőszék: The Procurement and Management of Consultancy Services (A tanácsadási szolgáltatások igénybevétele és kezelése), 2013. február