

A 2026-os geopolitikai átrendeződés és a magyar gazdaság új, SMART kamarai stratégiája

Keszthelyi Péter

DOI: 10.14267/VILPOL2026.04.12

A tanulmány a 2026-os magyarországi politikai és geopolitikai átrendeződés gazdaságstratégiai lehetőségeit vizsgálja. Központi állítása szerint Magyarország kitörése az alacsony hozzáadott értékű összeszerelő-üzemi szerepből csak egy megújított, szolgáltató szemléletű kamarai rendszerrel valósítható meg. A javasolt SMART stratégia fenntartható, mérhető, adaptív, releváns és bizalomalapú működésre épít, amely az önkéntes tagságot, a digitális platformokat, a Chamber Trust minősítést és a kkv-k külpiaci integrációját helyezi előtérbe. A cikk vitaindítóként egy adatvezérelt, nemzetközileg beágyazott kamarai modell mellett érvel.

Történelmi esély - politikai fordulat és egy új gazdasági architektúra

A 2026 tavaszának politikai fordulata – az illiberális rendszer leváltása és egy stabil, Európapárti kormányzat felállása – nem csupán egy tagállami kormányváltás, hanem európai szintű geopolitikai földrengés. A jogállamisági krízis lezárásával eltűnik az Európai Unió belső fékrendszere, ami dominóhatást indít el a globális és regionális erőterekben. Ez a makrogazdasági és diplomáciai normalizálódás soha nem látott esélyt teremt a magyar gazdaság számára, hogy kitörjön az alacsony árrésű összeszerelő-üzem szerepköréből, és ez a kamara által képviselt kkv-szektor számára jelentős hazai és külpiaci előretörési lehetőség.

Ráadásul mindez a globális digitális átállás legintenzívebb szakaszában történik. Az információs forradalom és a mesterséges intelligencia robbanásszerű térnyerése alapjaiban írja felül a korábbi évtizedek üzleti gyakorlatait. Rendszerszemléletű oldalról nézve egyértelmű: ennek a technológiai és piaci szintlépésnek elengedhetetlen feltétele a hazai kamarai rendszer átalakítása, radikális paradigmaváltása. A régi, bürokratikus megoldások minden kamaránál folyamatosan átalakultak és helyüket átvette egy korszerű szolgáltató kamara, még azon esetekben is, ahol a köztestületi jelleg továbbra is kötelező regisztrációval párosul.

A magyar kamarai rendszer átalakításánál, figyelembe véve a hazai kialakult egyéb gyakorlatot (cégbíróság NAV jól működő rendszere), a már eddig is elindult folyamatok mentén érdemes a kamarai átalakítást folytatni. A jövő magyar kamarájának vezérfonala így leginkább a spanyol proaktív szolgáltatói és az észti digitális modell ötvözete lehetne, kiegészítve a svéd és brit hálózatos, agilis megközelítéssel, valamint az agráriumot is a modern gazdasági vérkeringésbe integráló szlovén mintával. Bár az Európai Unión belül továbbra is Németország és Ausztria a legnagyobb gazdasági partnerünk, a jelenlegi sajátos magyar hibrid kamarai rendszert semmiképpen sem célszerű az ő ágazati silókra és kötelező tagságra épülő, merev intézményi logikájuk irányába terelni. Hogy az önkéntes modell nem csupán „északi luxus”, azt a szomszédos Szlovénia is fényesen igazolja: a régió legfejlettebb gazdasága éppen a kötelező osztrák kamarai rendszerrel való radikális szakítás után kapott új lendületet. Külgazdasági stratégiánk sikerének és a globális piacokra (különösen az angolszász és skandináv térségbe) való betörésnek éppen az a feltétele, hogy elkerüljük ezt a rugalmatlan, a kelet-európai összeszerelő-üzemi létet konzerváló intézményi formát. A cél a kényszerfinanszírozású rendszer leváltása egy szolgáltató, proaktív innovációs brókerként működő digitális modellre. Ennek alapja a spanyol modell: a kamara közhiteles regisztrátorként rendelkezik a cégek összes adatával, így teljes rálátása van a gazdaságra, de a szolgáltatásokat már a piaci verseny alapján, önkéntes klubrendszerben nyújtja, nem pedig kötelező tagdíj-behajtással.

(A jelen elemzés nem egy akadémiai közgazdasági tanulmány, hanem egy mérnöki- és üzleti logikára épülő, gyakorlatias vitaindító anyag, amely azokra a geopolitikai realitásokra épít, amelyek stabil kiindulási alapot jelentenek a jövőtervezéshez.)

A koncepció háttere és a nemzetközi beágyazottság

Ezt az átfogó víziót a szerző több mint három évtizedes globális tapasztalata és független szakmai iránymutatása alapozza meg. A stratégiai javaslat kidolgozását a tapasztalatátadás felelőssége és a segítő szándék hívta életre. Kétdiplomás mérnökként és több évtizedes vállalati, illetve kamarai múlttal rendelkező gyakorlati szakemberként a szerző célja kizárólag a hazai kamarai rendszer ezen történelmi átmenetének szakmai támogatása, anélkül, hogy az új struktúrában bármilyen tisztségre vagy vezetői pozícióra törekedne. Természetesen a további átalakítási folyamatokban – ahogy eddig is tette – örömmel részt vesz.

Ezt a rendszerszintű megközelítést a globális kamarai hálózatokban eltöltött építőmunka garantálja. A szerző az 1990-ben újjászervezett BKIK alapító tagjaként és első főtitkáráként, majd az MKIK nemzetközi főtitkárhelyetteseként, valamint az ICC Magyarország Egyesület szervezőjeként és első főtitkáráként folyamatosan a piac globális integrációján dolgozott a kamarák újjászervezésének kezdeti éveitől fogva. Aktívan részt vett az ITD Hungary munkájában, az euró születésénél pedig az akkori BKIK képviselőjeként a közép-európai kamarák közül egyedüli meghívottként volt jelen a kamara elnökével az Eurochambres történelmi találkozóján. Jelenleg az Európai Nagyvárosi Kamarák Szövetségének (AEMC) aktív tagja, valamint a Smart City Expo & World Congress nemzetközi zsűrijének felkért szakértője. Ez a nemzetközi szerepvállalás, vala-

mint a World Chamber Network keretein belül Párizsban megalkotott Chamber Trust minősítési rendszer hazai bevezetése és elterjesztése (BKIK Kamarai Bizalom védjegy) egyfajta garancia arra, hogy a javasolt architektúra nem asztalfiók-elmélet, hanem a legkorszerűbb, gyakorlatban is működő globális sztenderdekre épül.

A stratégia kiindulópontja a S.M.A.R.T filozófia

A jövő kamarája egy intelligens, adatvezérelt üzleti hálózat, amely a következő alapokra épül:

- Sustainability (Fenntarthatóság): Zöld megoldások és az ESG-megfelelés proaktív támogatása, figyelemmel a körforgásos gazdaság szempontjaira.
- Measurable (Mérhető): Adatokkal alátámasztható üzleti ROI a tagoknak és KPI-elszámolás az állam felé, transzparens elszámoltathatóság mellett.
- Adaptable (Adaptív): Agilis reagálás a piaci kihívásokra, a bürokrácia folyamatos leépítése mellett.
- Relevant (Releváns): Valós B2B szolgáltatások, gazdasági mediáció, gyakorlatorientált képzés és globális exporthálózat biztosítása.
- Trust (Bizalom): A nemzetközi szinten is elismert Kamarai Bizalom (Chamber Trust) minősítésre épülő transzparens etikai szűrés megteremtése, amely alapvető elvárás a globális üzleti világban.

Szolgáltató köztestület. Új jogi és szabályozási architektúra

A jövő kamarája a köztestületi jellegét nem kényszerből, hanem az állammal kötött, szigorú és mérhető SLA (Service Level Agreement) szerződésekből nyeri, amelyet három fő pillér köré lehet felépíteni a már eddig is elindított és működő szerkezetet felhasználva és kiegészítve:

- Delegált közfeladatok és képzés: A kamara biztosítja a teljes gyakorlati szakképzés, a felnőttkori átképzések, valamint az új típusú, piacvezérelt mikrotanúsítványok kiadásának menedzsmentjét és a vizsgáztatási rendszerét.
- Kibővített fogyasztóvédelem és gazdasági mediáció: A jelenlegi békéltető testületek hatáskörének kiterjesztésével a B2C (fogyasztóvédelem) mellett a vállalatok közötti (B2B) gazdasági mediáció is a kamara feladatai közé kerülhet.
- Export- és beruházásösztönzési integráció: A kamara proaktív innovációs brókerként az állammal kötött szerződések keretében magába integrálhatja a nemzetközi exportfejlesztési feladatokat, biztosítva a hazai vállalkozások közvetlen és hatékony külpiazi támogatását.
- Államtól közvetlenül, díjmentesen átadott regisztrációs adatok: (spanyol mintára).

Technológiai és digitális ökoszisztéma

A korszerű szolgáltatás alapja az információs forradalomra adott válasz, az új funkciók egy központi digitális platformon futnak össze.

- **One-Stop-Shop Digitális Kamarai Kapu:** Mesterséges intelligenciával támogatott, teljesen papírmentes felület, ahol a képzési tanúsítványok kezelése, az üzleti partnerkeresés és az exporttámogatási adminisztráció egyetlen helyen elvégezhető.
- **Chamber Trust „Safe Haven” protokoll:** A Kamarai Bizalom védjegyre épülő, transzparens etikai és ESG (fenntarthatósági) szűrőrendszer, amely a nemzetközi partnerek felé hitelesen validálja a hazai cégeket.

Önkéntes tagság, pénzügyi modell és makro-regionális szervezetfejlesztés

A kötelező regisztráció és a kényszerfinanszírozás folyamatos kivezetésével a kamara működésének új alapja az önkéntes kamarai tagság lesz. Ez a lépés rákényszeríti a rendszert a valódi piaci versenyképességre, így a vállalkozások csak akkor lépnek be és fizetnek tagdíjat, ha a kamara mérhető üzleti hasznot (ROI) és prémium szolgáltatásokat nyújt számukra.

A kieső kötelező díjakat egy stabil, többpilléres finanszírozási modell váltja fel: az állami feladatok ellátását tisztán SLA-alapú állami források fedezik, amit a piacról élő fee-for-service prémium szolgáltatások, valamint a közvetlen EU-forrás menedzsment egészít ki. Kiemelt alapelv továbbá, hogy a Chamber Trust minősítés szorosan az önkéntes tagsági díjhoz kötött, és nem önálló bevételi forrás. Ezzel a kamara elkerüli a „pénzért minősítés” torzító gyakorlatát, egyértelműen garantálva és megőrizve a kamarai brand nemzetközi értékét és etikai tisztaságát.

A sikeres külgazdasági expanzió elengedhetetlen feltétele a jelenlegi megyei szétaprózottság meghaladása, és egy, az európai uniós tervezési régiókhoz harmonizált makro-regionális kamarai hálózat kialakítása. Csak egy ilyen koncentrált, kritikus tömeget felmutató regionális struktúra képes érdemben integrálni a külpiazi stratégiát és az uniós források menedzsmentjét. Erre a makro-regionális bázisra támaszkodva a ma széttagolt gazdaságfejlesztési ökoszisztémát a svéd Quintuple Helix (ötpilléres) modell alapján vonhatjuk egy ernyő alá. Ennek az új hálózati stratégiának ráadásul kulcseleme a már létező független szakmai érdekképviselések és az iparági klaszterek szerves integrálása: a kamarának nem versenyeznie kell velük, hanem ernyőszervezetként egyetlen erős platformra vonni a kapacitásait.

Ezzel a megközelítéssel a makro-regionális kamarákhoz kerülhetnek a HEPA, a HIPA és a CED, valamint az EEN (Enterprise Europe Network) regionális vállalkozásfejlesztési központok eddigi funkciói. Ugyanakkor a Nemzeti Agrárgazdasági Kamara (NAK) jelenlegi formájának megszüntetésével a tisztán állami, hatósági feladatokat vissza kell adni a kormányzati irányítás hatáskörébe. Az agrárium magas hozzáadott értékű részét – az élelmiszer-feldolgozókat, a kereskedő ágazatot és az agritech cégeket, vagyis a teljes élelmiszergazdaságot a termelőtől a fogyasztóig – viszont be kell vonni a megújuló SMART kamarába. Ahogy azt a sikeres szlovén modell is igazolja (ahol az agráripari vállalatok szintén az általános gazdasági kamarába tagozódnak), ezzel

egy olyan erős Agrár Tagozat alakítható ki a makro-régiókban, amely a teljes ágazat integrálása révén fókuszál a technológiai szinergiák kiaknázására és a termelőtől a fogyasztóig terjedő élelmiszerlánc egységesítésére.

Geopolitikai és gazdasági erőter átrendeződése

Mielőtt a konkrét geopolitikai irányokat elemeznénk, tisztázni kell Magyarország jelenlegi külgazdasági realitásait és kitettségét. Exportunk gerincét ma egyértelműen egy masszív beszállítói kitettséget jelentő „függőségi kör” adja, azaz a német autóipari és a kínai akkumulátoripari láncok. Ez a kapcsolat strukturális: ha ezek a partnerek lassulnak, a magyar GDP-növekedés megtorpan. A cél ezen a téren nem a radikális leválás, hanem az „intelligens integráció”: a kelet-európai összeszerelő-üzemi státuszából való K+F alapú szintlépés kikényszerítése. Ezt a kitettséget egy stratégiai diverzifikációt biztosító „támaszkodási kör” felépítésével kell ellensúlyozni. Az NB8 országok (digitális, zöld tudás), az USA (friendshoring, minőségi technológia), az Egyesült Királyság (fintech, tőkepiac) és Kanada (agritech, stabilitás) azok a befejező partnerek, akikre a jövőnk biztonságosabb, magas hozzáadott értékű alapjait építhetjük. Velük a kapcsolat már nem lefelé irányuló függőség, hanem horizontális, technológiai kooperáció.

A diplomáciai normalizálódással tehát megnyílt a tér a kamarák számára, hogy a tőke pusztta bevonása helyett a magas hazai hozzáadott érték (value-added) megteremtésére fókuszáljanak a következő globális prioritások mentén:

- **Az új Északi-Balti Stratégia (NB8 fókusz):** A geopolitikai fordulat egyik legfontosabb új pillére a skandináv és balti államokkal való mélyintegráció, amelynek alapját a formális NB8 (Északi-Balti Nyolcak) keretrendszerrel való szoros kooperáció adhatja. A kamara a svéd „Quintuple Helix” innovációs modellt és a balti (kiemelten észti) digitális államigazgatási sikereket alkalmazva közvetlen technológiai és K+F hidakat építhet ki. Ez a masszív NB8 kapcsolatrendszer kulcsfontosságú a zöld átállás, a kiberbiztonság, a digitalizáció és az okosváros-megoldások (Smart City) hazai adaptálásában, végleg átalakítva a korábbi egyoldalú déli/keleti függőséget.
- **Európai uniós dinamikák, a megújuló V4 és a Közép-Európai Centrum:** A magyar rendszerváltással a Varsó–Budapest–Prága–Pozsony Európa-párti tengely új, pragmatikus tartalommal tölti meg a Visegrádi Négyek (V4) együttműködését. A szuverenista hálózatok meggyengülnek, a médiaviszonyok tisztulnak. A vétókorszak lezárultával a teljes Horizon Europe K+F+I (Kutatás-Fejlesztés-Innováció) források korlátozások nélkül hozzáférhetővé válnak. Ezen a megerősödő V4-es bázison jöhet létre az a stratégiai híd, amely szervesen összeköti régióinkat az észak-balti (NB8) innovációs övezettel. Ennek a Közép-Európai Centrumnak a kiterjesztésében (V4+) és a 3SI (Három Tenger) folyosó lefedésében kulcsszerep hárul a szlovén és a román kamarai hálózatokra, valamint a szlovák kamarával való mélyebb integrációra. Ezzel párhuzamosan a horvát és szerb határmenti kamarák bevonása elengedhetetlen a Nyugat-Balkán felé irányuló magyar expanzióhoz és az adriai logisztikai

útvonalak biztosításához. Ahhoz azonban, hogy Magyarország ezen a tengelyen valódi regionális integrátor lehessen, intézményileg is fel kell nőnünk a partnereinkhez: a cseh és lengyel sikerek mellett a román és szlovák modell is világosan bizonyítja, hogy a régióban a versenyképesség motorja már rég a kötelező tagságot meghaladó, tisztán önkéntes és szolgáltatói kamarai intézményrendszer. Különösen tanulságos ebből a szempontból a szlovén példa, ahol a gazdasági szintlépés és az adriai expanzió feltétele éppen a merev, osztrák típusú kötelező kamarai rendszerrel való radikális szakítás volt. Ezzel szemben a kötelező intézményi logikához ragaszkodó déli szomszédok (Horvátország, Szerbia) ezen a téren a múltat képviselik, ami a mi modern, agilis SMART kamaránk számára hatalmas versenyelőnyt és beavatkozási (integrátori) pontot jelent ezeken a piacokon.

- **Észak-Amerika, Kanada és az átalakuló pánamerikai kooperáció:** Kanada új, proaktív középhatalmi szerepe Európa egyik legstabilabb partnerévé teszi az országot. Erre a megerősített kanadai hídfőállásra támaszkodva alapjaiban alakulhatnak át a teljes észak-amerikai és dél-amerikai kapcsolataink. Az egyszerű árukereskedelmet felváltják a magas hozzáadott értékű kooperációs üzletek és a közös technológiai-gyártási együttműködések. Az észak-amerikai „nearshoring” hálózatokra csatlakozva a hazai kkv-k stabil beszállítókká válhatnak az Egyesült Államokban, és ezen az ökoszisztémán keresztül nyílnak meg számukra a dinamikusan fejlődő dél-amerikai (latin-amerikai) piacok is.
- **A szigetország és az Angloszféra (A Londoni Híd és a Fintech fókusz):** Nagy-Britannia a Brexit újraértékelésével lebontja a kereskedelmi akadályokat. A „Londoni Híd” koncepció nemcsak a zöld brit kockázati tőke bevonását jelenti, hanem London globális fintech központ szerepének kiaknázását is. Ez a stratégiai kapcsolat hatalmas bekapcsolódási és skálázódási lehetőséget kínál a magyar innovatív pénzügyi, IT és technológiai vállalkozások számára. Ez a rendszer egyúttal kaput nyit Ausztrália felé is.
- **Keleti kapcsolatok újrapozicionálása (Összeszerelő üzem helyett innováció):** A korábbi „keleti nyitás” egyoldalú, alacsony árresű, környezetszennyező bérnyártásra (pl. akkumulátor-összeszerelés) épülő modellje 2026-ban véget ér. Áttérünk a hozzáadott érték alapú üzleti kooperációra:
 - **Kína (Gateway-modell):** Az ázsiai tőke bevonásának és európai piacra lépésének szigorú feltétele a technológiai transzfer. A magyar cégek többé nem a csarnokot építik, hanem a rendszereket integrálják; kötelezővé válik a hazai szoftveres és mérnöki kkv-k bevonása. Ennek legfontosabb bázisa a Hongkong–Sencsen (Shenzhen) technológiai és tudományos együttműködés, valamint a Belt and Road (Egy övezet, egy út) program. A magyar innovatív cégek számára Hongkong jelenti a legbiztonságosabb, angolszász jogi garanciákra épülő „szuper-összekötő” (super-connector) belépési pontot, amelynek közvetlen, Magyarországért is felelős diplomáciai és üzleti csatornáját a berlini Gazdasági és Kereskedelmi Irodájuk (HKETO Berlin) biztosítja.

- **Dél-Korea és Japán (Smart Mobility és Hidrogén):** A meglévő, hatalmas volumenű ipari beruházásoknál az egyszerű bérnyújtásról a K+F szintlépésre kell áttérni. A kamara proaktív szerepet vállal abban, hogy a „Smart Mobility” (önvezető rendszerek), a robotika és a hidrogén-ökoszisztéma területén működő hazai egyetemi tudásbázisokat és magyar mérnöki irodákat kötelezően bevonják a távol-keleti nagyvállalatok fejlesztéseibe. A hazai kkv-knak feljebb kell lépniük a beszállítói láncban, amelyet a kamara célzott B2B inkubációval támogat.
- **India (A Bangalore–Budapest tengely és az AI):** Célunk egy Bangalore–Budapest technológiai folyosó kiépítése, amely nemcsak a hazai szoftveres, mesterséges intelligencia (AI) és fintech startupok számára nyitja meg az indiai piacot, hanem Budapestet az indiai technológiai és gyógyszeripari tőke európai K+F központjává teszi. A SMART Kamara emellett a „brain circulation” (tudásáramlás) jegyében ellenőrzött, magas képzettségű indiai IT-szakemberek és mérnökök integrálásával is támogatja a hazai innovációs ökoszisztémát.
- **Afrika és a Csendes-óceáni térség (Közös brit–magyar technológiai expanzió):** Nem segélyeket, hanem technológiát (vízgazdálkodás, Agritech, okosváros-infrastruktúra) exportálunk a világ legnagyobb demográfiai robbanását átélő kontinensére, valamint a tágabb ázsiai-csendes-óceáni régióba. Ezen a hatalmas felvevőpiacon a magyar cégek esélyeit a „Londoni Híd” koncepcióval való szinergia sokszorozza meg. Trilaterális együttműködések keretében a történelmi brit diplomáciai beágyazottságra (Commonwealth-hálózat) és a City of London zöld finanszírozási alapjaira támaszkodva a hazai technológiai kkv-k tökére erősen, a brit vállalatok partnereiként léphetnek be az afrikai és csendes-óceáni piacokra, innovatív alternatívát kínálva a kínai nyomulással szemben.

Háborús árnyék és a „Safe Haven” (Biztonságos Menedék) szerepe

A 2026-os konszolidáció során Magyarország technológiai „Safe Haven”-né válhat.

- **Ukrajna integrációja:** A NATO keleti szárnyának részeként Budapest az ukrán újjáépítés logisztikai bázisa lehet. Ennek szerves része az Ukrán Kereskedelmi és Iparkamarával (UCCI) való szoros, határon átnyúló partnerség, amely nemcsak az újjáépítési projektek koordinációját segíti, hanem a két ország kkv-szektorának technológiai összefonódását is szolgálja, hosszú távon csatornázva be a magyar kkv-kat az ukrán piac modernizációs folyamataiba.
- **A Közel-Kelet és a tengeri útvonalak:** A Vörös-tenger sebezhetősége és a nyugati friend-shoring katalizátorai nemzetbiztonsági érdekeknek tekintik a kritikus gyártás stabilitását.

Összefoglaló: A 2026-os SMART Kamarai Stratégia

A 2026-os politikai és európai normalizálódás egyedülálló történelmi pillanatot teremt Magyarország számára. A magyar gazdaság jelenlegi, alacsony árrésű „összeszerelő-üzem” modellje fenntarthatatlan. A kitöréshez a kamarai rendszer radikális paradigmaváltása szükséges, azaz a bürokratikus, kötelező regisztrációra épülő köztestületi formát egy innovációs brókerként működő, adatvezérelt szolgáltatói modellnek kell felváltania. Ez úgy valósulhat meg, hogy a kamara az eddigi jól működő köztestületi funkcióit megtartja az állammal kötött, szigorú és mérhető SLA (Service Level Agreement) szerződések keretében, miközben intézményrendszere szervesen integrálódik az európai uniós gazdasági vérkeringésbe. A jövő kamarája egy intelligens, S.M.A.R.T. (Sustainability, Measurable, Adaptable, Relevant, Trust) alapú üzleti hálózat, amely biztosítja a tagok számára a mérhető üzleti hasznot (ROI), az állam felé pedig a transzparens, KPI-alapú elszámoltathatóságot, az etikus és fenntartható (ESG) működést, valamint az agilis piaci reagálóképességet.

A tisztán önkéntes tagsági modell révén a kamara proaktív szolgáltató szervezetként működik, amely kiemelten segíti a kis- és közepes vállalkozások exportképességét, beszállítói pozíciójának erősítését, valamint részvételét a kutatás-fejlesztés-innovációs láncban a nemzetközi kamarai hálózat, a kutatóintézetek és az egyetemi együttműködések révén. Mindezt arra alapozza, hogy – a spanyol mintát követve – a kamara közhiteles regisztrátorként, ingyenesen átadott adatokkal látja el a hatósági adatbázisok vezetését, miközben a prémium szolgáltatásokat már piaci alapon értékesíti. Ezzel párhuzamosan kiemelt reformlépés a Nemzeti Agrárgazdasági Kamara hatósági funkcióinak állami irányításba történő visszaadása, amellyel egyidejűleg a teljes élelmiszergazdaság a termelőtől a fogyasztóig (az élelmiszer-feldolgozó és agritech szektorral együtt) integrálódhat a makro-regionális kamarákba, elősegítve a példátlan technológiai és piaci szinergiákat.

A stratégia geopolitikai fókuszpontjai ezen a megújult alapon radikálisan újraírják hazánk kapcsolatait. A Közép-Európai Centrum építése során stratégiai cél a V4-es bázis összekötése az észak-balti (NB8) innovációs övezettel, hiszen a cseh, lengyel, szlovák, román és szlovén önkéntes kamarai modellekhez való csatlakozás a hazai intézményi modernizáció záloga. Az összeszerelő-üzemi státusz felszámolását a technológiai transfert kikényszerítő „Gateway-modell” (Kína), a Bangalore–Budapest AI-tengely, valamint az Angloszférával (Londoni Híd) és Kanadával kiépített friendshoring hálózatok garantálják. Mindez kiegészül Magyarország technológiai és logisztikai bázisként való pozicionálásával az ukrán újjáépítésben, ahol az Ukrán Kereskedelmi és Iparkamarával (UCCI) kötött szoros partnerség kaput nyithat a hazai kkv-k számára az ukrán piac modernizációs folyamataihoz. A SMART Kamara végső soron nem versenyezni akar a piaci szereplőkkel, hanem ernyőszervezetként integrálni kapacitásaikat, hogy a digitális forradalom adta eszközökkel és a régiós sikerminták adaptálásával Magyarország a régió megkerülhetetlen, válságálló technológiai központjává, a tőke és az innováció valódi „Safe Haven”-jévé válhasson.