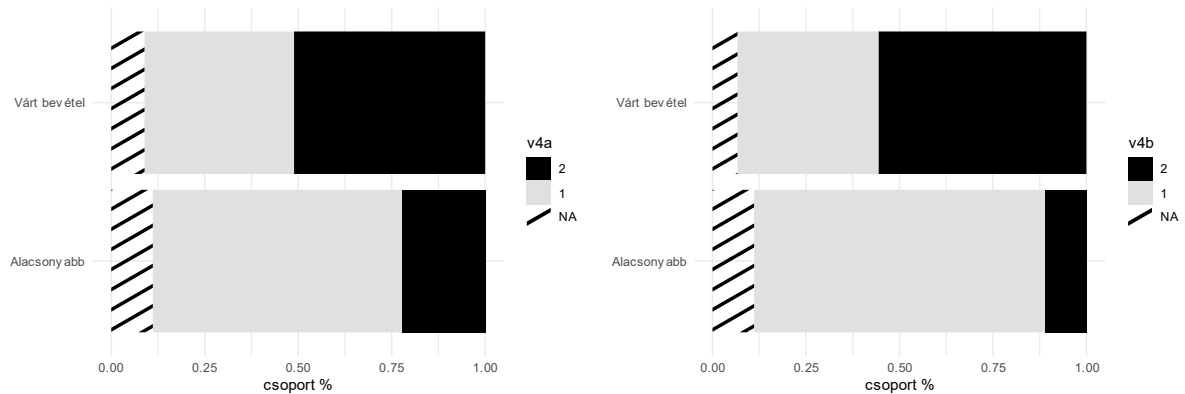


## Online melléklet

### Menedzsment gyakorlatok és a hazai vállalatok árbevétel változása a COVID-19 jelentette gazdasági sokk idején<sup>1</sup>

Kiss-Dobronyi Bence, Czakó Erzsébet, Losonci Dávid

#### További kérdéscsoport ábrák



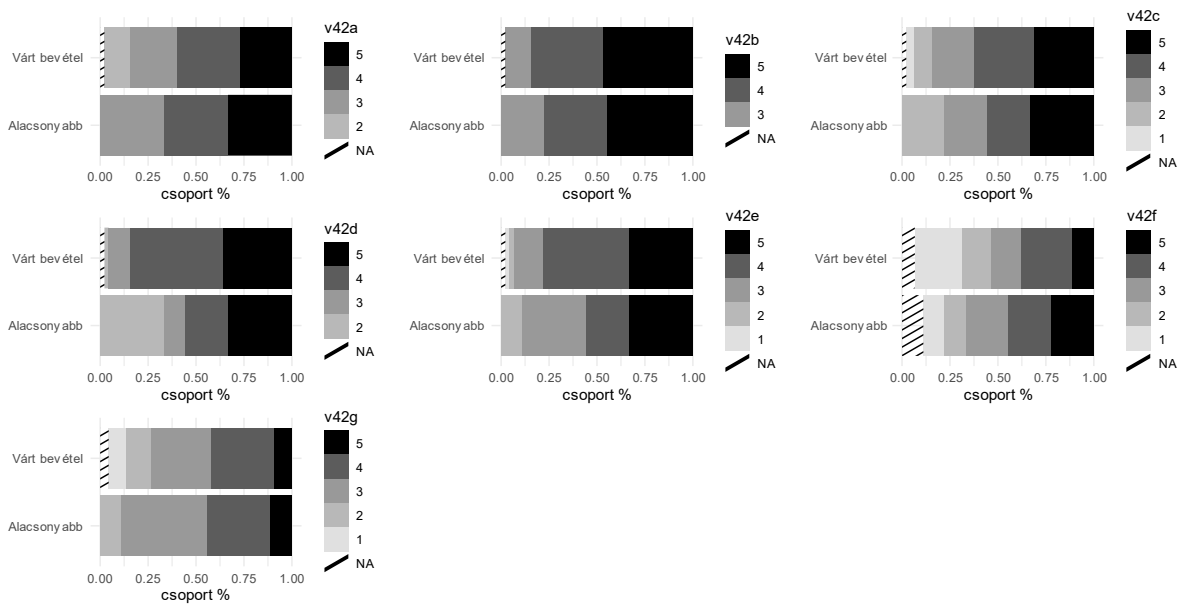
Ábra A1 - A V4-es kérdéscsoportra (tulajdonos és családi részvétel) adott válaszok megoszlása

<sup>1</sup> Kiss-Dobronyi Bence, Budapesti Corvinus Egyetem, Operáció és Döntés Intézet (e-mail: [bence.kiss-dobronyi@uni-corvinus.hu](mailto:bence.kiss-dobronyi@uni-corvinus.hu))

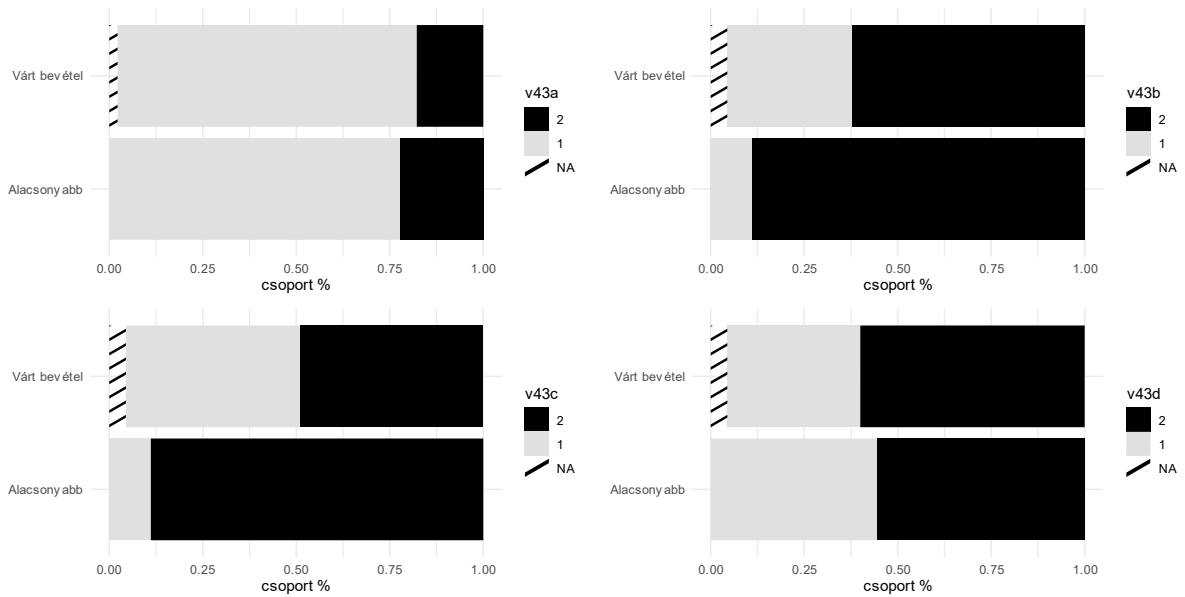
Czakó Erzsébet, egyetemi tanár, Budapesti Gazdasági Egyetem, Pénzügyi és Számviteli Kar, Menedzsment és Vállalkozás Tanszék, valamint SGH Warsaw School of Economics (e-mail: [czako.erszebet@uni-bge.hu](mailto:czako.erszebet@uni-bge.hu))

Losonci Dávid, Budapesti Corvinus Egyetem, Operáció és Döntés Intézet

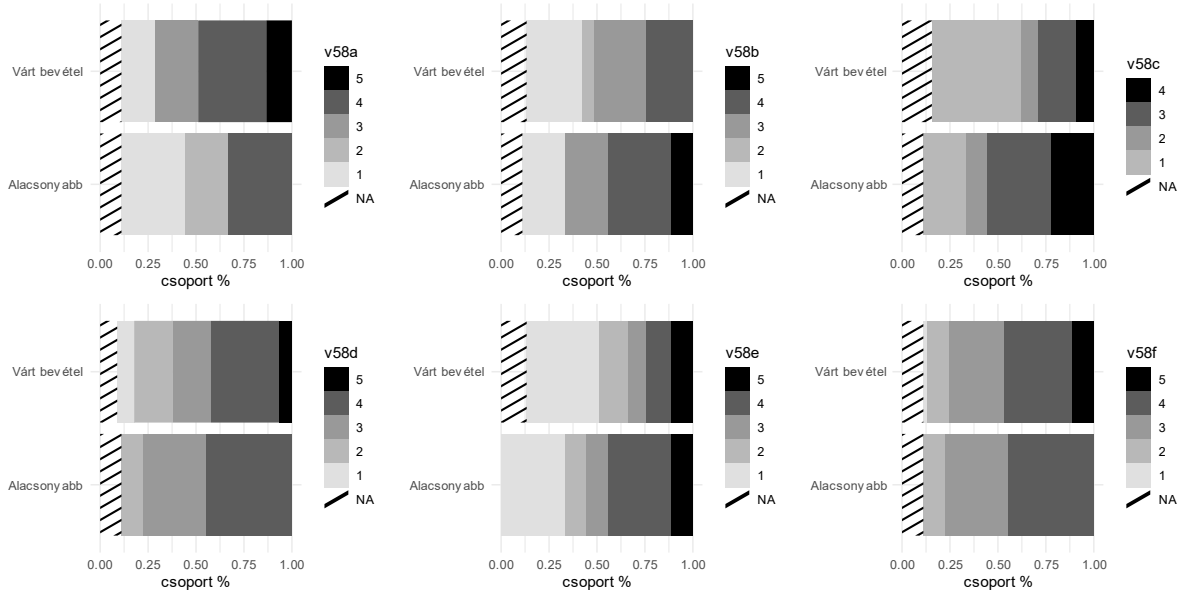
A VKK felméréshez kapcsolódó adatfelvételt 2018 októbere és 2019 júliusa között a TÁRKI Zrt. végezte. Az adatfelvétel az OTP Nyrt. és a Vállalatgazdaságtan Tudományos és Oktatási Alapítvány anyagi támogatásával valósult meg. Az empirikus kutatást az OTKA K-135604 számú projektje támogatta. Kiss-Dobronyi Bence PhD kutatását a Kooperatív Doktori Program C1753844 számú projektje támogatta. A projektet a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Alap támogatja.



Ábra A2 – A V42-es kérdéscsoportra („Mennyire fontos a következő csoportok vagy szervezetek hatása az Ön vállalatának környezetvédelmi gyakorlatára?”) adott válaszok megoszlása



Ábra A3 – A V43-as kérdéscsoportra („Alkalmazza-e az Önök vállalata a következő menedzsment gyakorlatokat?”) adott válaszok megoszlása



Ábra A4 – A V58-as kérdéscsoportra („Milyen módon próbálják kezelni a munkaerőhiányt?”) adott válaszok megoszlása

#### A5 Kiválasztott kérdéscsoportok a kérdőívből

<b>V4 Melyik állítás igaz a vállalatára?</b>		a) igen	b) nem
a)	A vállalatban egy családnak legalább 50%-os tulajdonosi részaránya van.	1	2
b)	A vállalat vezetésében a tulajdonos és/vagy családtagja(i) is aktívan részt vesznek.	1	2

<b>V13 Vállalatával kapcsolatban miben érzel üzleti kockázatot?</b> (1 – egyáltalán nem meghatározó, 3 – átlagos, 5 – leginkább/nagyon meghatározó)						
a)	kereslet visszaesésében	1	2	3	4	5
b)	vevők fizetőképességének a romlásában	1	2	3	4	5
c)	egyres korábbi vevők kiesésében (megszűnés, kivonulás a piacról)	1	2	3	4	5
d)	egyres korábbi beszállítók, alvállalkozók kiesésében (megszűnés, kivonulás a piacról)	1	2	3	4	5
e)	alapanyaghiányban (pl. kínálati problémák, beszállítók készlethiánya miatt)	1	2	3	4	5
f)	hitellehetőségek, finanszírozási források csökkenésében	1	2	3	4	5
g)	környezeti bizonytalanság növekedésében.	1	2	3	4	5
h)	munkaerőhiány	1	2	3	4	5
i)	munkaerő költség növekedése	1	2	3	4	5
j)	szabályozási környezet változása	1	2	3	4	5
k)	versenytársak megerősödése, új versenytárs megjelenése	1	2	3	4	5
l)	technológiai változások	1	2	3	4	5
m)	nem tisztességes magatartás erősödése	1	2	3	4	5
n)	ellenséges felváráslás	1	2	3	4	5

<b>V14</b>	<b>Kérjük, értékelje, hogy az Ön vállalatánál milyen mértékben igazak az alábbi állítások!</b>						
	<b>Vállalatunk célja...</b>						
	(1 – egyáltalán nem igaz, 5 – tökéletesen igaz)						
	a	... a vevőink minél jobb kiszolgálása.	1	2	3	4	5
	b	... a minél nagyobb profit elérése.	1	2	3	4	5
	c	... a tulajdonosi érték növelése.	1	2	3	4	5
d	... a túlélés és a jövőbeli fejlődési lehetőségek megőrzése.	1	2	3	4	5	
e	... a jelentős növekedés	1	2	3	4	5	

<b>V32</b>	<b>Mennyire érvényesek az Ön vállalatára az alábbi állítások?</b>						
	(1 – egyáltalán nem 3 – közepesen 5 – teljes mértékben)						
	a)	A vállalatvezetőség érti a vállalat előtt álló digitális kihívásokat és lehetőségeket.	1	2	3	4	5
	b)	Szervezetünk vezetése világosan meghatározta a szervezet digitális üzleti stratégiáját.	1	2	3	4	5
	c)	A digitális átalakulással kapcsolatos projektek megvalósítása meghatározott módon (nem esetlegesen) történik.	1	2	3	4	5
	d)	A digitális üzleti átalakulás megtervezéséhez és végrehajtásához megfelelő anyagi erőforrásokat rendeltünk.	1	2	3	4	5
	e)	Szervezetünk rendelkezik a digitális üzleti átalakuláshoz szükséges technológiai tudással és képességekkel.	1	2	3	4	5
	f)	A szervezetünkben adott a lehetőség az alulról jövő digitalizációs ötletek felmerülésére és felkarolására.	1	2	3	4	5
	g)	Digitális megoldásainkat gyorsan tudjuk az üzleti kihívásoknak megfelelően változtatni	1	2	3	4	5
	h)	Hajlandók vagyunk a meglévő gyakorlatunkhoz képest kockázatokat vállalni innovatív digitális megoldások bevezetésével.	1	2	3	4	5
	i)	Nyomon követjük az iparág élenjáró digitális megoldásait.	1	2	3	4	5
	j)	Az új digitális technológiákat tudatosan kipróbáljuk, hogy vizsgáljuk azok alkalmazhatóságát.	1	2	3	4	5
	k)	A digitális technológiai újításokban közvetlen versenytársaink előtt járunk.	1	2	3	4	5

<b>V42</b>	<b>Mennyire fontos a következő csoportok vagy szervezetek hatása az Ön vállalatának környezetvédelmi gyakorlatára?</b>						
	(1 – elhanyagolható, 3 – közepesen, 5 – kiemelten fontos, meghatározó)						
	a)	Hatóságok (kormány, önkormányzat, bíróság)	1	2	3	4	5
	b)	Tulajdonos	1	2	3	4	5
	c)	A környező lakosság	1	2	3	4	5
	d)	A vevők	1	2	3	4	5
	e)	Dolgozók	1	2	3	4	5
	f)	Szakszervezetek	1	2	3	4	5
	g)	Környezetvédelmi csoportok vagy szervezetek	1	2	3	4	5

<b>V43</b>	<b>Alkalmazza-e az Önök vállalata a következő menedzsment gyakorlatokat?</b>			
		a) igen	b) nem	
	a)	Minőség menedzsment rendszer (pl. ISO 9000)	1	2
	b)	Egészségi és biztonsági menedzsment rendszer (pl. OHSAS 18001)	1	2
	c)	Környezetközpontú irányítási rendszer (pl. ISO 14001, EMAS)	1	2
d)	Etikai kódex	1	2	

<b>V47</b>	<b>Mennyire tartja fontosnak egy ideális vezető esetében az alábbi viselkedési és gondolkodási mintákat?</b> (1 – egyáltalán nem, 2 – kis mértékben, 3 – közepes mértékben, 4 – jelentősen, 5 – teljes mértékben)	1	2	3	4	5
a)	Világosan kijelöli a célokat, gondosan követi a megvalósítást és ha szükségesnek látja, beavatkozik.	1	2	3	4	5
b)	Világosan és meggyőzően kommunikálja a célokat, közösen megbeszéli a teendőket és munkatársaira bízva a megvalósítást, akik ha szükségét érzik, hozzá fordulhatnak.	1	2	3	4	5
c)	Alapvetően a teljesítménymutatók (KPI-ok) közvetítik a vállalt céljait a vezetők és a beosztottak felé.	1	2	3	4	5
d)	A teljesítménymutatók (KPI) csak részei a vezetői eszköztárnak, szükséges, hogy a vezetők és a dolgozók magukénak is érezzék a célokat.	1	2	3	4	5
e)	A vezető feladata a szakmai vezetés, a pontos iránymutatás és ellenőrzés.	1	2	3	4	5
f)	A vezető feladata a célok személyessé tétele, példamutatás és a megvalósítás irányába történő mozgósítás.	1	2	3	4	5
g)	A vezető feladatai közé tartozik munkatársai érzelmi és szakmai támogatása, fejlesztése.	1	2	3	4	5
h)	A vezető feladatai nagyrészt arra irányulnak, hogy munkatársai feladataikat a lehető legjobban végezzék el.	1	2	3	4	5
i)	A bizalom építése fontos vezetői feladat, mert így érhető el, hogy újszerű megoldások szülessenek.	1	2	3	4	5
j)	A munkaszervezetben a nagy felelősség miatt a bizalom az ellenőrzésen és nyomon-követésen alapul.	1	2	3	4	5

<b>V58</b>	<b>Milyen módon próbálják kezelni a munkaerőhiányt?</b> (1 – egyáltalán nem, 3 – jellemző, 5 – leginkább/nagyon jellemző)	1	2	3	4	5
a)	munkaerő-átképzéssel	1	2	3	4	5
b)	földrajzilag távolabbi területeken keresnek munkaerőt (munkába járás megszervezésével)	1	2	3	4	5
c)	külföldi munkavállalókat toboroznak	1	2	3	4	5
d)	a munkavégzés átszervezésével (munkafolyamatok kiszervezésével)	1	2	3	4	5
e)	automatizálással, ipari robotok alkalmazásával	1	2	3	4	5
f)	folyamatok átszervezésével, hatékonyságának növelésével (munkaerő-igény csökkentésével)	1	2	3	4	5

#### A6 Fisher- és Cochran-teszt eredmények minden változóra

Változó	Fisher-teszt (p)	Cochran-teszt (p)	Megfigyelések 1. csoport	Megfigyelések 2. csoport	Változó	Fisher-teszt (p)	Cochran-teszt (p)	Megfigyelések 1. csoport	Megfigyelések 2. csoport
x_alapitas	0.51	0.76	9	45	v40c	1.00	0.76	9	41
x_agazat	NA	NA	9	45	v40d	1.00	0.96	9	41
x_regio	0.76	0.41	9	45	v40e	0.72	0.62	9	41
x_latszamk	0.19	0.39	9	45	v40f	0.46	0.34	9	41
v1	0.11	0.07	8	43	v40g	1.00	0.75	9	41
v2	NA	NA	8	42	v40h	1.00	0.92	9	41
v3	0.50	0.08	8	44	v41a	0.04	0.28	9	44
v4a	0.14	0.11	8	41	v41b	1.00	0.77	9	43
v4b	0.02	0.01	8	42	v41c	0.37	0.36	9	44
v5a_a	0.43	0.59	5	27	v41d	0.28	0.13	9	44
v5a_b	0.59	0.58	5	27	v41e	0.52	0.26	9	44

v5a_c	0.04	0.62	6	27	v41f	0.17	0.62	9	44
v5b_a	0.38	0.38	6	25	v41g	0.26	0.35	9	44
v5b_b	0.18	0.51	6	24	v41h	0.84	0.70	9	44
v5b_c	0.23	0.75	7	24	v41i	1.00	0.92	9	44
v6	0.83	0.56	5	26	v41j	1.00	0.88	9	44
v7a	0.91	0.46	9	44	v42a	0.84	0.48	9	44
v7b	0.75	0.85	9	44	v42b	0.78	0.65	9	44
v7c	0.46	0.51	9	44	v42c	0.77	0.80	9	44
v7d	0.21	0.09	9	44	v42d	0.03	0.04	9	44
v7e	0.72	0.42	9	44	v42e	0.32	0.39	9	44
v7f	0.39	0.39	9	44	v42f	0.84	0.32	8	42
v7g	0.32	0.67	9	44	v42g	0.97	0.54	9	43
v7h	0.19	0.10	9	42	v43a	1.00	0.78	9	44
v8a	0.61	0.64	9	44	v43b	0.24	0.16	9	43
v8b	0.89	0.45	9	44	v43c	0.06	0.04	9	43
v8c	0.72	0.92	9	44	v43d	0.72	0.68	9	43
v8d	0.25	0.61	9	44	v44	0.63	0.77	9	43
v9	0.69	0.60	6	30	v45	0.42	0.91	8	41
v10	0.74	0.45	7	29	v46a	0.62	0.27	9	42
v11	0.39	0.49	7	28	v46b	0.77	0.49	9	42
v12	0.59	0.61	6	26	v46c	0.55	0.89	9	42
v13a	0.35	0.57	9	44	v46d	0.94	0.51	9	42
v13b	0.15	0.28	9	44	v47a	0.02	0.59	9	42
v13c	0.49	0.11	9	44	v47b	0.23	0.67	9	42
v13d	0.22	0.08	9	44	v47c	0.80	0.85	9	41
v13e	0.66	0.64	9	44	v47d	0.06	0.03	9	41
v13f	0.05	0.04	9	44	v47e	0.05	0.03	9	42
v13g	0.55	0.50	9	44	v47f	0.90	0.85	9	42
v13h	0.30	0.80	9	44	v47g	0.00	0.01	9	42
v13i	0.21	0.75	9	44	v47h	0.68	0.72	9	42
v13j	0.54	0.43	9	44	v47i	0.02	0.36	9	42
v13k	0.00	0.43	9	44	v47j	1.00	0.79	9	42
v13l	0.03	0.15	9	44	v48a	0.33	0.44	9	42
v13m	0.12	0.36	9	44	v48b	0.11	0.25	9	42
v13n	0.20	0.52	9	44	v48c	1.00	0.69	9	42
v14a	0.81	0.97	9	44	v48d	0.28	0.28	9	42
v14b	0.01	0.00	9	44	v48e	0.10	0.68	9	42
v14c	0.47	0.12	9	44	v48f	0.81	0.70	9	42
v14d	0.85	0.65	9	44	v48g	0.25	0.24	9	42
v14e	0.86	0.79	9	44	v48h	0.65	0.96	9	42
v15	0.75	0.80	9	44	v48i	0.52	0.26	9	42
v16a	1.00	0.65	9	44	v48j	0.61	0.96	9	42
v16b	0.90	0.61	9	44	v48k	0.52	0.45	9	42
v16c	0.29	0.45	9	44	v48l	0.37	0.48	9	42
v16d	1.00	0.72	9	44	v48m	0.89	0.45	9	42
v16e	0.47	0.96	9	44	v48n	0.21	0.49	9	42
v16f	0.41	0.69	9	44	v48o	0.10	0.73	9	42
v16g	0.34	0.27	9	44	v48p	0.68	0.87	9	42
v16h	0.76	0.61	9	43	v49a	0.03	0.66	7	33
v16i	0.23	0.23	9	44	v49b	0.50	0.19	7	32
v16j	0.93	0.99	9	44	v49c	0.11	0.06	7	33
v16k	0.33	0.11	9	44	v49d	0.15	0.06	7	33
v16l	0.94	0.40	9	44	v49e	0.14	0.09	7	33
v16m	1.00	0.64	8	43	v49f	0.23	0.15	7	33
v16n	1.00	0.51	9	44	v49g	0.30	0.52	7	33
v16o	0.54	0.32	9	44	v49h	0.07	0.10	7	33
v16p	0.89	0.44	9	44	v50a	0.08	0.09	6	28
v17a	0.25	0.20	9	44	v50b	0.65	0.54	2	18
v17b	1.00	0.50	9	44	v50c	0.20	0.58	3	16
v17c	0.23	0.22	9	44	v50d	0.09	0.09	5	22
v17d	0.35	0.61	9	44	v50e	0.21	0.33	2	15
v17e	0.32	0.71	9	44	v50f	0.60	0.92	3	18
v17f	0.91	0.99	9	44	v50g	0.58	0.63	5	23
v17g	0.71	0.16	9	44	v50h	0.64	0.38	4	23
v17h	0.29	0.19	9	44	v50i	0.63	0.63	4	21
v17i	0.18	0.20	9	44	v50j	0.06	0.04	2	21
v17j	1.00	0.90	9	44	v50k	0.79	0.68	6	21
v17k	0.24	0.52	9	44	v50l	0.67	0.67	5	30
v17l	0.53	0.46	9	44	v50m	0.80	1.00	7	21
v18a	0.46	0.45	9	44	v51a	0.27	0.16	9	44
v18b	0.56	0.95	9	44	v51b	0.71	0.47	9	43

v18c	0.54	0.53	9	44	v51c	0.72	0.64	9	43
v18d	0.73	0.79	9	44	v52a	1.00	0.40	6	37
v18e	0.79	0.45	9	44	v52b	0.57	0.20	5	35
v18f	0.25	0.89	9	44	v52c	1.00	0.60	4	34
v18g	0.98	0.72	9	44	v52d	0.67	0.53	6	34
v18h	0.90	0.23	9	44	v52e	0.60	0.35	4	30
v18i	0.95	0.66	9	44	v52f	1.00	0.69	3	22
v18j	0.90	0.99	9	44	v53	0.35	0.14	9	38
v19a	0.70	0.31	9	44	v54a_a	0.24	0.16	5	23
v19b	0.44	0.99	9	44	v54a_b	0.75	0.86	6	24
v19c	0.86	0.89	9	44	v54a_c	0.05	0.96	6	24
v19d	0.71	0.16	9	44	v54a_d	0.19	0.58	6	23
v19e	0.76	0.31	9	44	v54b_a	0.95	0.89	5	26
v19f	1.00	0.71	9	44	v54b_b	0.38	0.81	6	27
v19g	0.54	0.86	9	44	v54b_c	0.50	0.77	6	27
v19h	1.00	0.28	9	44	v54b_d	0.68	0.82	6	27
v19i	0.60	0.73	9	44	v55a	1.00	0.82	9	39
v20a	1.00	0.41	9	43	v55b	1.00	0.76	9	39
v20b	0.48	0.13	9	43	v55c	0.22	0.18	7	36
v20c	0.01	0.19	9	43	v55d	1.00	0.75	7	35
v20d	0.06	0.92	9	43	v56	0.94	0.74	9	43
v20e	0.69	0.79	9	43	v57	0.26	0.78	9	43
v20f	0.57	0.20	9	43	v58a	0.02	0.08	8	40
v21	0.29	0.08	9	43	v58b	0.35	0.23	8	39
v22a	0.69	0.63	9	43	v58c	0.29	0.10	8	38
v22b	0.57	0.28	9	43	v58d	0.88	0.54	8	41
v22c	0.42	0.29	9	43	v58e	0.82	0.45	9	39
v22d	0.38	0.33	9	43	v58f	0.90	0.78	8	40
v22e	0.72	0.64	9	43	v59a_a	1.00	0.64	9	43
v23	1.00	0.83	9	42	v59b_a	0.36	0.19	7	38
v24	0.62	0.66	8	35	v59a_b	1.00	0.41	9	43
v25	0.56	0.94	6	33	v59b_b	1.00	0.94	8	35
v26	1.00	0.49	9	40	v59a_c	0.72	0.57	9	42
v27	NA	NA	2	0	v59b_c	0.25	0.31	3	17
v28	0.36	0.59	9	36	v60a	0.91	0.19	8	42
v29	0.22	0.61	9	39	v60b	0.87	0.86	9	44
v30a	1.00	0.82	9	44	v60c	0.43	0.32	9	44
v30b	0.01	0.86	9	44	v60d	0.90	0.85	9	44
v30c	1.00	0.65	9	44	v60e	0.94	0.71	9	44
v30d	0.81	0.40	9	44	v60f	0.82	0.55	9	44
v30e	0.48	0.21	9	44	v60g	0.58	0.67	9	44
v31	0.25	0.69	9	44	v61a	0.85	0.89	9	44
v32a	0.01	0.03	9	44	v61b	0.82	0.53	9	44
v32b	0.85	0.44	9	42	v61c	0.58	0.40	9	44
v32c	0.87	0.44	9	43	v61d	0.93	0.78	9	44
v32d	0.68	0.32	9	43	v62a	0.90	0.60	9	43
v32e	0.10	0.29	9	44	v62b	1.00	0.90	9	43
v32f	0.97	0.80	9	42	v62c	0.26	0.30	9	42
v32g	0.73	0.58	9	43	v62d	0.50	0.46	9	44
v32h	1.00	0.81	9	44	v62e	0.34	0.70	9	44
v32i	0.78	0.56	9	42	v62f	0.24	0.32	7	18
v32j	0.28	0.72	9	43	v63a	0.67	0.36	9	44
v32k	0.77	0.59	9	42	v63b_a	1.00	0.41	1	9
v33	0.18	0.33	5	30	v63b_b	1.00	0.20	1	9
v34	0.26	0.19	9	43	v63b_c	0.50	0.43	1	9
v35a	0.71	0.60	9	44	v63b_d	1.00	0.68	1	9
v35b	0.79	0.43	9	44	v63b_e	0.30	0.11	1	9
v35c	0.93	0.38	9	44	v63b_f	0.40	0.13	1	9
v35d	0.38	0.20	9	44	v63b_g	1.00	0.21	1	9
v35e	0.38	0.11	9	44	v63b_h	0.60	0.10	1	9
v35f	1.00	0.98	9	44	v64a	0.42	0.13	9	39
v36a	0.64	0.76	7	41	v64b	1.00	0.56	9	39
v36b	0.28	0.45	8	41	v64c	0.88	0.62	9	38
v36c	0.52	0.94	9	43	v64d	0.58	0.49	9	39
v36d	0.71	0.32	9	42	v64e	1.00	0.80	9	39
v36e	0.48	0.43	9	43	v64f	0.46	0.93	9	39
v36f	0.53	0.79	9	43	v64g	0.17	0.94	9	38
v36g	0.95	0.87	9	43	v64h	0.80	0.57	9	39
v36h	0.21	0.79	9	43	v64i	0.85	0.92	9	38
v36i	0.28	0.76	9	43	v64j	0.72	0.43	9	38
v36j	0.23	0.48	9	43	v64k	1.00	0.67	9	39

v36k	0.81	0.15	9	43					
v36l	0.32	0.09	9	41					
v36m	0.15	0.43	7	36					
v36n	0.85	0.78	8	40					
v37a	1.00	0.94	9	44					
v37b	0.41	0.42	9	43					
v37c	0.67	0.36	9	44					
v38	1.00	1.00	3	15					
v39	0.86	0.37	6	15					
v40a	1.00	0.76	9	41					
v40b	1.00	0.96	9	41					

Táblázat 1 - Fisher- és Cochran-teszt eredmények minden vizsgált változóra

A7 ARIMAX specifikáció és releváns paraméter becslések p-értékei az egyes vállalatokra

	Orbis					KSH				
	(p,d,q)	p-érték				(p,d,q)	p-érték			
	ARIMA	AR1	MA1	Intercept	X	ARIMA	AR1	MA1	Intercept	X
1	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
2	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
3	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
4	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
5	1,0,1	0.80	0.58	0.00	0.00	0,0,0				0.00
6	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
7	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
8	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
9	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
10	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
11	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
12	0,0,0			0.00	0.00	0,0,0				0.00
13	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
14	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
15	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
16	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
17	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
18	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
19	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
20	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
21	1,0,1	0.51	0.63	0.00	0.45	1,1,0	0.08			0.32
22	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
23	1,0,1	0.83	0.85	0.81	0.00	0,0,0				0.00
24	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
25	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
26	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
27	0,0,0				0.00	1,0,1	0.74	0.70	0.50	0.34
28	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
29	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
30	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
31	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
32	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
33	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
34	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
35	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
36	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
37	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
38	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
39	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
40	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
41	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
42	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
43	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00



44	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
45	0,0,0				0.00	0,0,0				0.01
46	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
47	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
48	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
49	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
50	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
51	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
52	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
53	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
54	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
55	0,0,0				0.00	1,0,1	0.94	0.59	0.04	0.49
56	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
57	0,0,0				0.00	0,1,0				0.79
58	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00
59	0,0,0				0.00	0,0,0				0.00